

Till:
Regionfullmäktiges presidium

Till beaktande:
Regionstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Rapport – Granskning av hur regionen arbetar för att säkerställa kompetensförsörjningen

Revisionen har genomfört en granskning av regionens personal- och kompetensförsörjning.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden i allt väsentligt har ett ändamålsenligt arbetssätt avseende personal- och kompetensförsörjningen.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden att:

- Besluta om målvärden för indikatorer/parametrar i syfte att säkerställa ett den egna verksamheten bedrivs i enlighet med regionfullmäktiges mål.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi regionstyrelsen att:

- Fatta beslut som anger/tydliggör regionens personalpolitik i syfte att säkerställa efterlevnad till regionfullmäktiges personalpolicy.
- Delegera rätten att fatta beslut om anställning.
- Tydliggöra hur förekomst av jäv i rekryteringsprocessen ska förebyggas och hanteras.
- Säkerställa följsamhet till rekryteringsprocessen.

För Region Gävleborgs revisorer

Sven-Erik Lindestam
Ordförande

Petri Ritola
Vice ordförande

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

SVEN-ERIK LINDESTAM

Undertecknare

Serienummer: 5a6f9a49415a71[...]52a1a47f8f71c

IP: 185.145.xxx.xxx

2025-12-19 15:37:39 UTC



PETRI JAAKKO RITOLA

Undertecknare

Serienummer: fb86137557d703[...]467d1f9ec74e1

IP: 83.227.xxx.xxx

2025-12-19 16:23:11 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.